



Consejo Directivo
FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS
Universidad Nacional de La Pampa

RESOLUCIÓN N° 357/2023

GENERAL PICO, 23 de Noviembre de 2023.-

VISTO:

La evaluación positiva enviada por las/os integrantes del Comité Científico de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa, respecto del Proyecto de Investigación: “*El conglomerado apícola de Doblas, provincia de La Pampa, Argentina, como mesosistema*” y,

CONSIDERANDO:

Que el citado Proyecto de Investigación estará bajo la dirección del M.V. Carlos Daniel SARAVIA y la co-dirección del Mg. Leonardo Pedro TESTA, participando en carácter de Investigadores el M.V. Fernando Gabriel DUPUY y el Cont. Adrián Carlos SANCHEZ y en carácter de Asistentes de Investigación los estudiantes de la carrera Medicina Veterinaria Rodrigo PÉREZ MANSILLA y Gonzalo BURGOS.

Que tendrá una duración de doce (12) meses, a partir del 01 de enero de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.

Que de acuerdo a la presentación el citado proyecto es de Investigación Aplicada.

Que participa en su desarrollo el Departamento de Producción Animal, perteneciente a la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa.

Que el citado proyecto ha sido presentado de acuerdo con las normas vigentes y aprobado por el Comité Científico de la Facultad.

Que el Artículo 5° Anexo I de la Resolución N° 100/99 y su modificatoria N° 88/02 del Consejo Superior, estipula que: “*Todo Programa y todo Proyecto de Investigación que obtenga dos (2) evaluaciones externas favorables será acreditado mediante resolución del Consejo Directivo de cada Facultad a la que pertenezca*”.

Que cuenta con dos (2) evaluaciones externas satisfactorias, de acuerdo con lo previsto en la Resolución N° 100/99 y N° 88/02 del Consejo Superior de la Universidad Nacional de La Pampa.

Que las evaluaciones fueron realizadas por el Dr. Alejo BALESTRI (Investigador independiente) y la Dra. Alejandra WAISMAN (UNLP).

Que en Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del día 23 de Noviembre de 2023, puesta la acreditación del Proyecto de Investigación a consideración de los/as Sres/as. Consejeros/as, se aprueba por unanimidad.

POR ELLO:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

RESUELVE:



Corresponde a Resolución N° 357/2023

//2.-

ARTICULO 1º: Acreditar como Proyecto de Investigación de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa, el proyecto denominado: *“El conglomerado apícola de Doblas, provincia de La Pampa, Argentina, como mesosistema”*, bajo la dirección del M.V. Carlos Daniel SARAVIA y la co-dirección del Mg. Leonardo Pedro TESTA participando en carácter de Investigadores el M.V. Fernando Gabriel DUPUY y el Cont. Adrián Carlos SANCHEZ y en carácter de Asistentes de Investigación los estudiantes de la carrera Medicina Veterinaria Rodrigo PÉREZ MANSILLA y Gonzalo BURGOS, el cual tiene nueve (9) folios y que se adjunta como Anexo de la presente Resolución.

ARTICULO 2º: El proyecto tendrá una duración de doce (12) meses, a partir del 01 de enero de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.

ARTICULO 3º: Justificar los gastos que se produzcan de pasajes, viáticos, combustibles, aparatos, material de laboratorio, etc., del citado proyecto.

ARTÍCULO 4º: Regístrese, comuníquese. Tomen conocimiento los/as interesados/as, Secretaría de Investigación y Posgrado, M.V. Carlos Daniel SARAVIA. Cumplido, archívese.

Presidente
Consejo Directivo
Facultad de Ciencias Veterinarias
UNLPam



Consejo Directivo
FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS
Universidad Nacional de La Pampa

Corresponde a Resolución N° 357/2023
ANEXO



1.1. TITULO: "El conglomerado apícola de Doblas, provincia de La Pampa, Argentina, como mesosistema"

INTEGRANTES

FIRMA

Sravia Carlos Daniel

Testa Leonardo

Dupuy Fernando Gabriel

Sánchez Adrián Carlos

Pérez Mansilla Rodrigo

Burgos Gonzalo



Corresponde a Resolución N° 357/2023



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PAMPA
Facultad de Ciencias Veterinarias

1. IDENTIFICACIÓN del PROYECTO

1.1. **TÍTULO del PROYECTO:** El conglomerado apícola de Doblas, provincia de La Pampa, Argentina, como mesosistema.

1.2. **TIPO de INVESTIGACIÓN:** Aplicada.

1.3. **CAMPO de APLICACIÓN PRINCIPAL:** Comercialización agropecuaria/agroindustrial.

1.4. **CAMPOS de APLICACIÓN POSIBLES:** Economía de conglomeración.

1.5. **ÁREA DE CONOCIMIENTO:** Agricultura y del Ambiente.

1.6. **SUBÁREA DE CONOCIMIENTO:** Ciencias Veterinarias.

2. INSTITUCIONES y PERSONAL que INTERVIENEN en el PROYECTO

2.1. **AREAS, DEPARTAMENTOS y/o INSTITUTOS:** Departamento de Producción Animal de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNLPam

2.2. **OTRAS INSTITUCIONES:**

2.3. **EQUIPO de TRABAJO**

2.3.1. INTEGRANTES

Apellido y Nombre	CUIL	Título Académico	Categ Invest	Responsabilidad (1)	Cátedra o Institución	Cargo y Dedicación	Tiempo dedicac hs./semana
Carlos Daniel Saravia	20-13750892-4	Médico Veterinario	4	D	Industrialización y Comercialización de Productos y Subproductos Pecuarios, FCV, UNLPam	Profesor Adjunto	20
Leonardo Pedro Testa	20-31467342-6	LANA	-	CD	Ídem	Ayudante de primera	10
Dupuy Fernando Gabriel	23-29649490-9	Médico Veterinario	5	I	Ídem	Ayudante de primera	5
Sánchez Adrián	23-23081007-9	Contador publico	5	I	Ídem	Ayudante	5



Corresponde a Resolución N° 357/2023

Carlos						de primera	
Pérez Mansilla Rodrigo	23-39385192-9	Estudiante de MV	-	Al	Ídem	Adscripto	5
Burgos Gonzalo	23-38636864-9	Estudiante de MV	-	Al	Ídem	Adscripto	5

D: Director, CD: Co-Director, A: Asesor, I: Investigador, AI: Asistente de Investigación.

2.3.1. BECARIOS:

Apellido y Nombre	Organismo que Financia	Tipo de Beca	Director	Tiempo de Dedicac. Hs./Sem.

2.3.2. TESISISTAS:

Apellido y Nombre	Título Académico al que Aspira	Título Proyecto de Tesis	Organismo	Director	Tiempo de Dedicac. Hs./Sem

2.3.3. PERSONAL de APOYO:

Apellido y Nombre	Categoría (Adm., Lab., Campo, etc.)	Tiempo de Dedicac. Hs./Sem.

2.3.4. INVESTIGADORES en PLAN de TESIS:

Apellido y Nombre	Función	Título Proyecto de Tesis	Tiempo de Dedicac. Hs./Sem.
	Director Co-Director Tesisista		

3. DURACIÓN ESTIMADA del PROYECTO:

3.1. FECHA de INICIO: 01/01/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31/12/2024

4. RESUMEN del PROYECTO: (Máximo 200 palabras)

En la localidad de Doblas, La Pampa, desde hace décadas se articulan una serie de organizaciones que buscan el bien propio y común, enlazadas por una actividad que los convoca: la apicultura. Desde la producción hasta la exportación, estos actores, del sector privado y público, trabajan mancomunadamente en este ambiente local en presencia de una atmósfera especial, en términos de Alfred Marshall. El presente trabajo plantea describir este tipo de experiencia de fuerte arraigo local desde la economía de la conglomeración y del enfoque de sistemas, en especial atendiendo el nivel mesosistémico. Se plantea una investigación descriptiva cualitativa, con algunos datos cuantitativos. Para ello, se utilizará marco teórico provisto por la economía de la conglomeración, en particular de los distritos industriales y de los *clústers*. La información primaria se obtendrá mediante entrevistas y encuestas a actores sociales, en tanto que para el diagnóstico se recurrirá a la metodología del FODA. Se hipotetiza una importante inmadurez



Corresponde a Resolución N° 357/2023

del fenómeno, por lo que se propondrán, al menos introductoriamente, algunas líneas estratégicas para su fortalecimiento.

4.1 Palabras claves: *Clúster, distrito industrial, FODA, apicultura.*

4.2 Abstract en inglés: (Máximo 200 palabras)

In the town of Doblas, La Pampa, a series of organizations have been articulated for decades that seek their own and common good, linked by an activity that summons them: beekeeping. From production to export, these actors, from the private and public sectors, work together in this local environment in the presence of a special atmosphere, in Alfred Marshall's terms. The present work proposes to describe this type of experience of strong local roots from the economy of conglomeration and the systems approach, especially attending to the mesosystemic level. A qualitative descriptive investigation is proposed, with some quantitative data. For this, the theoretical framework provided by the economy of conglomeration will be used, in particular of industrial districts and clusters. The primary information will be obtained through interviews and surveys of social actors, while for the diagnosis the SWOT methodology will be used. An important immaturity of the phenomenon is hypothesized, so some strategic lines for its strengthening will be proposed, at least introductory.

4.3. Keywords: *Cluster, Industrial District, SWOT, beekeeping.*

5. INTRODUCCIÓN y ANTECEDENTES

5.1. Introducción

La localidad de Doblas, provincia de La Pampa, se ha constituido en uno de los principales referentes de la apicultura argentina. Entre las instituciones que apuntalan esta actividad está la CoSeDo (Cooperativa de Agua Potable y otros Servicios Públicos de Doblas Ltda., de la localidad de Doblas), quién, junto al Ministerio de la Producción pampeano y al Municipio local, organiza en agosto de 2023 la vigésima sexta exposición apícola, reunión anual que de distintos lugares argentinos y de países limítrofes es visitada por su relevante importancia.

La CoSeDo inicia en 1988 su *Proyecto de Promoción Apícola*, con la idea de generar mano de obra y de recursos como aporte al desarrollo local. Dos años después, inaugura una sala de extracción de miel comunitaria, en un predio donado por la Municipalidad. En 1993 se realizó en el salón de la Escuela 83 la 1° Expo Apícola, que continuó realizándose en instalaciones del Club Independiente, transformándose en uno de los eventos más importantes de esta actividad a nivel nacional (recuperado de Doblas en Red, 26 de julio de 2023).

La actividad apícola fue consolidándose cada vez más: hoy, de los aproximadamente 400 (cuatrocientos) productores que registra La Pampa, 50 (cincuenta) se ubican en Doblas, en tanto que la propia CoSeDo llegó a exportar miel.

Es así que instituciones privadas, productores, proveedores, asesores más la Cooperativa con su unidad de negocios "*ad hoc*", entre otros, y entidades públicas provincial y municipal, se conjugan en búsqueda del bienestar propio y de la gente de ese lugar.

Analizado como un mesosistema, Doblas reúne las características que Chavarría, Rojas y Sepúlveda hacen al respecto (2002). Estos autores, trabajando para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura Latinoamericana -IICA-, afirman que, en todo territorio examinado como **mesosistema**, interactúan tanto elementos zonales con nacionales **-macrosistemas-**; pero que también hay que tener presente a los factores **meta-sistémicos** que revelan la idiosincrasia de empresas (**microsistemas**)



Corresponde a Resolución N° 357/2023

vinculadas al negocio: ejemplo de ello están los patrones organizativos que estimulan las capacidades para desarrollar un ámbito puntual.

Dos son las formas organizativas que los expertos mencionan como paradigmas mesosistémicos: los distritos industriales (DI) y los “clúster”. Becattini (mencionado por Caldentey, 1998), dice que el distrito industrial (DI), es una alternativa a la gran corporación capitalista. Funciona como una entidad socio territorial caracterizada por la presencia de un grupo de personas y de empresas en un espacio geográfico e histórico determinado; en tanto que Perego (2003) manifiesta que los *clústeres*, parafraseando a Michael Porter¹, son complejos productivos que actúan como un grupo de empresas interconectadas por actividades estrechamente relacionadas, tanto hacia arriba con proveedores, hacia abajo con los clientes, y de forma lateral con otros agentes que brindan servicios conexos, en búsqueda de eficiencias colectivas, donde la competitividad es más importante que la colaboración entre los participantes del negocio (Martí Estévez, 2013).

Distintas experiencias pueden servir como ejemplo sobre este tipo de accionar colectivo, sea en una región determinada, en el mundo, en Argentina y en la provincia de La Pampa. Caldentey (1998), identifica a la producción hortícola en la provincia de Almería, España, como un distrito agro-comercial; en tanto que Joan Martí Estévez (2013) expone que los negocios de los lácteos neozelandeses o del agua israelí responden a estrategias tipo *clúster*.

En Argentina, la actividad lanera de Chubut está analizada como un distrito industrial (Cetrángolo y col., 2001); en tanto que la producción ganadera del sur de Mendoza, la soja en Rosario, la frutilla de Coronda, y la producción, industrialización y comercialización porcina en La Pampa son reconocidas como *clústeres*. Finalmente, Muhs y Petitti (2018), exploran a la Doblas apícola como un conglomerado económico que reúne características más de distrito que de “clúster”. Las autoras dicen que la diferencia substancial entre ambos planteos está en el mayor énfasis que la organización distrital pone en los factores sociales por encima de los económicos, como lo que ocurre en la “clusterización”. Aun así, este Porter, principal referente de este enfoque, no se desentiende del factor social, al que denomina, en uno de sus artículos publicados en Harvard, como **valor compartido** (Porter y Kramer, 2011).

Más allá de esta dicotomía, Doblas y su apicultura conforman un mesosistema, sea DI o “clúster”, que está establecido como una economía de fuerte arraigo regional, provincial y nacional.

5.2. RESULTADOS ALCANZADOS POR el(los) INTEGRANTE(S) del PROYECTO DENTRO del ÁREA de CONOCIMIENTO del MISMO: (Publicados, enviados o aceptados para publicar, o inéditos)

El MV (Esp.) Carlos Daniel Saravia fue director de dos trabajos finales de graduación, de carácter **cuantitativo exploratorio**, para acceder al grado de Licenciado en Administración de Negocios Agropecuarios, Facultad de Agronomía, UNLPam. (ambos en el repositorio de la UNLPam), a saber

- ✓ Iglesias, D.; Thornton, R.; Rocco, E.; Saravia, D.; Paggi, D. (2006) “*Estudio de las PyMES agroalimentarias lácteas de General Campos: un sistema agroalimentario localizado en la Pampa Argentina*” ALTER III Congreso Internacional de la Red SIAL Alimentación y Territorio. España.
- ✓ Orienti, D. (2012) “*Normativas para la exportación de la miel pampeana. Consideraciones institucionales*”. Trabajo Final de Graduación. Facultad de Agronomía, UNLPam. Santa Rosa, Argentina.
- ✓ Muhs, P. y Petitti, Y. (2018) “*Análisis del conglomerado apícola en la localidad de Doblas, provincia de La Pampa*”. Trabajo Final de Graduación. Facultad de Agronomía, UNLPam. Santa Rosa, Argentina.

¹ Para Michael Porter, *clúster* es un grupo geográficamente denso de empresas e instituciones conectadas, pertenecientes a un campo concreto, unidas por rasgos comunes y complementarios entre sí.



Corresponde a Resolución N° 357/2023

5.3. TRABAJOS de INVESTIGACIÓN de los INTEGRANTES del EQUIPO, EN ESTA U OTRA INSTITUCIÓN, RELACIONADOS al PROYECTO:

- ✓ Ver ítem 5.2 sobre la Dirección, por parte del director del presente proyecto de Trabajos Finales de Graduación en la Facultad de Agronomía, UNLPam.
- ✓ MV (Esp.) Carlos Daniel Saravia fue facilitador principal por la provincia de La Pampa ante el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Presidencia de la Nación, del Plan Estratégico Agroalimentario-Agroindustrial 2010-2016 (PEA2).

6. DESCRIPCIÓN del PROYECTO

6.1. PROBLEMA CIENTÍFICO, OBJETIVOS, HIPÓTESIS y RESULTADOS ESPERADOS del PROYECTO

En función de lo planteado,

- ✓ ¿Qué características posee el sistema comercial apícola en la localidad de Doblas, La Pampa, que hizo que se transformara en un epicentro referencial para este tipo de negocios pecuarios?
- ✓ ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades que Doblas dispone analizado como conglomerado industrial?
- ✓ ¿Qué oportunidades y amenazas existirían al momento de continuar con este derrotero?
- ✓ ¿Qué representa la presencia de una organización como la CoSeDo para este negocio?
- ✓ De no haber existido la decisión política de la CoSeDo sobre esta unidad de negocios, ¿hubiera sido factible organizar un conglomerado apícola como el existente?

Objetivos:

- ✓ Describir al sistema productivo, agroindustrial y comercial apícola utilizando como referencia el marco teórico de la economía de la aglomeración, haciendo hincapié en las teorías sobre distrito agroindustrial y/o “clúster”.
- ✓ Realizar un diagnóstico estratégico del sistema estudiado.
- ✓ Proponer líneas de acción estratégicas.

Hipótesis:

- ✓ Si bien la localidad de Doblas en La Pampa constituye un referente de suma importancia para el desarrollo local, aún su estructura es muy incipiente para constituirse como un conglomerado industrial, en términos de características de DI y/ o de *clúster*.
- ✓ La presencia de una cooperativa local, como lo es la CoSeDo, fue un componente fundamental al momento de la construcción de este tipo de estrategia.
- ✓ Sin la presencia de organizaciones públicas de los estados local y provincial, la prosecución de esta estrategia de conglomerado corre serio problema.

6.2. METODOLOGÍA, MODELOS y TÉCNICAS

El marco de la investigación será **cualitativo**, con algunos datos cuantitativos, de carácter **descriptivo** (Pineda y Alvarado, 2008). La descripción se enfocará en determinar los actores y sus funciones comerciales, conformándose así las distintas cadenas de valor que interactúan en el lugar (Iglesias, 2002).



Corresponde a Resolución N° 357/2023

Para determinar las cadenas de valor se prevén **encuestas y entrevistas a actores sociales**² relevantes como productores asentados, en sus primeras etapas productivas, que hayan abandonado la actividad, de la cooperativa, proveedores diversos, actores sociales del Estado provincial y municipal vinculados al sector, entre otros. Al respecto, será clave la forma de interacción con los actores sociales, tratando de no influir ni controlar las opiniones vertidas (Berenson y Levine, 1992).

Previo a la ejecución de las encuestas y entrevistas, se realizará un **plan piloto** de las mismas para ajustar la técnica (Berenson y Levine, 1992).

La descripción del sector constará respaldo bibliográfico en los siguientes temas, a saber

- ✓ Sobre **mesosistema** el enfoque estará respaldado por trabajos del IICA (Chavarría, Rojas y Sepúlveda, 2000 y 2002; Perego, 2003; Cetrángolo y col, 2014).
- ✓ El marco teórico de **distritos industriales** estará respaldado por Becattini, 2002; Caldentey Albert, 1998; Iglesias, 2002 y 2003; Cetrángolo, 2001; Marshall (mencionado por Caldentey Albert, 1998 y por Becattini, 2002); entre otros.
- ✓ El enfoque de “**clúster**” desde los aportes de Porter, 1991; Porter y Kramer, 2011; Joan Martí Estévez, 2013; Perego, 2003; entre otros.

Cuando lo requiera el trabajo, se codificará y tabulará la información en función de Pineda y Alvarado (2008).

El diagnóstico estratégico se preparará mediante la técnica de fuerzas estratégicas, para lo cual se confeccionará una matriz tipo FODA (Cetrángolo y col., 2001; Felcman y Blutman, 2010).

Posteriormente de recabada la información, se prevé contrastarla con la opinión de, al menos, cuatro informantes calificados de reconocida trayectoria en este tipo de experiencia, tipo SADA -Sociedad Argentina de Apicultores-, expertos del Gobierno provincial, de la UNLPam, de INTA, como principales.

6.3. CONTRIBUCIÓN al CONOCIMIENTO CIENTÍFICO y/o TECNOLÓGICO y a la RESOLUCIÓN de los PROBLEMAS

6.4. CRONOGRAMA ANUAL de ACTIVIDADES

N°	Actividades	Duración (en meses)												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Revisión bibliográfica y análisis información secundaria.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2	Diseño de encuestas.	■	■											
4	Prueba piloto.		■											
5	Entrevistas y encuestas con actores sociales.		■	■										
6	Procesamiento de las encuestas y entrevistas.				■	■	■							
7	Análisis con informantes calificados							■						
8	Redacción, revisión, corrección del trabajo.								■	■				

² Los **actores sociales** son productores y productos de un sistema social, con capacidad para modificar y ser modificado por el entorno (Matus, 2008; Felcman y Blutman, 2010).



Corresponde a Resolución N° 357/2023

9	Preparación del informe final.																		
10	Presentación en jornadas/ congresos.																		

7. INFRAESTRUCTURA y PRESUPUESTO

7.1. INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO, SERVICIOS y OTROS BIENES REQUERIDOS por el PROYECTO YA EXISTENTES en esta INSTITUCIÓN:

Oficina de la cátedra, equipo de computación e impresora. Papel y tinta para el equipo de impresión.

7.2. INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO, SERVICIOS y OTROS BIENES NECESARIOS para el PROYECTO y NO DISPONIBLES en esta FACULTAD

No se requiere.

7.3. JUSTIFICACIÓN de la ADQUISICIÓN o FACTIBILIDAD de ACCESO en CONDICIONES de PRESTAMO o USO de los BIENES NO EXISTENTES en esta INSTITUCIÓN

No se requiere.

7.4. ESPECIFICAR otras FUENTES de FINANCIACIÓN

Para los pocos viajes previstos se dispone de vehículos particulares.

7.5. PRESUPUESTO ESTIMADO para el PROYECTO PRESENTADO (Total y Anual)

En función de la actual disponibilidad de materiales y equipamiento que esta cátedra dispone, no se requiere financiamiento para esta investigación.

8.1. BIBLIOGRAFÍA

- Becattini, G. (2002) *"Del distrito industrial marshalliano a la teoría del distrito contemporánea. Una breve reconstrucción crítica"*. Investigaciones Regionales. Asociación española de ciencia regional. Madrid. España.
- Berenson, M. y Levine, D. (1992) *"Estadística básica en administración. Conceptos y aplicaciones"* Prentice-Hall Hispanoamericana SA. 4º Ed. (traducida de la 2º edición en inglés). Naucalpan de Juárez, México.
- Caldentey Albert, P. (1998) *"Nueva economía agroalimentaria"* Editorial Agrícola Española SA. España
- Cetrángolo, H.; Amador, A.; Fernández, S. y Zabaleta, P. (2001) *"Producción lanera en la provincia de Chubut (Argentina). Su análisis como caso de distrito agroindustrial"* Rev. Facultad de Agronomía, UBA. Buenos Aires, Argentina.
- Cetrángolo, H. (2014) *"Sistemas agroindustriales. Competitividad, estrategia y mercados"* Ed. Facultad Agronomía, UBA. Argentina.
- Chavarría, H.; Rojas, P.; Romero, S. y Sepúlveda, S. (2000) *"Competitividad de la agricultura: cadenas agroalimentarias y el impacto del factor localización espacial"*. IICA. San José, Costa Rica.
- Chavarría, H.; Rojas, P. y Sepúlveda, S. (2002) *"Competitividad: cadenas agroalimentarias y territorios rurales. Elementos conceptuales"*. IICA. San José, Costa Rica.
- Doblas en Red. Diario Digital. 26 de julio de 2023



Consejo Directivo
FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS
Universidad Nacional de La Pampa

Corresponde a Resolución N° 357/2023

- Estrada, M. (2005) “Complejo apícola argentino. Caracterización de los agentes económicos y formas de coordinación” XXXVI Reunión anual de AAEEA. Lomas de Zamora, Argentina.
- Iglesias, D. (2002) “Cadenas de valor como estrategias: las cadenas de valor en el sector agroalimentario” Documento de trabajo INTA Anguil, SAGPyA. Argentina.
- Iglesias, D. (2002) “Competitividad de las PyMes agroalimentarias: el papel de la articulación entre los componentes del sistema agroalimentario”. IICA. Cuaderno técnico n° 20. San José, Costa Rica.
- Iglesias, D. (2003) “Competitividad de las PyMEs agroalimentarias: el papel de la articulación entre los componentes del sistema agroalimentario”. Cuaderno técnico n° 20. IICA. San José, Costa Rica.
- Iglesias, D.; Thornton, R.; Rocco, E.; Saravia, D.; Paggi, D. (2006) “Estudio de las PyMEs agroalimentarias lácteas de General Campos: un sistema agroalimentario localizado en la Pampa Argentina” ALTER III Congreso Internacional de la Red SIAL Alimentación y Territorio. España.
- Felcman, I. y Blutman, G. (2010) “Plan Estratégico agroalimentario y agroindustrial participativo y federal 2010-2016. Versión 2” Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. Presidencia de la Nación. Buenos Aires, Argentina.
- Martí Estévez, J. (2013) “Clústers. Estrategias ganadoras y trabajo en equipo” Ediciones Urano SA. ISBN 978-84-96627-60-4. Barcelona, España.
- Matus, C. (2008) “Política, planificación y gobierno” Fundación Altadir. Caracas, Venezuela. De la versión preliminar del libro de 1987, OPS.
- Muhs, P. y Petitti, Y. (2018) “Análisis del conglomerado apícola en la localidad de Doblas, provincia de La Pampa”. Director MV (Esp.) Carlos Daniel Saravia. Facultad de Agronomía, UNLPam. Santa Rosa, Argentina.
- Orienti, D. (2012) “Normativas para la exportación de la miel pampeana. Consideraciones institucionales”. Director MV (Esp.) Carlos Daniel Saravia. Facultad de Agronomía, UNLPam. Santa Rosa, Argentina.
- Perego, L. (2003) “Competitividad a partir de los agrupamientos industriales. Un modelo integrado y replicable de clústers productivos”. Facultad de Ciencias Económicas, UNLP. La Plata, Argentina.
- Pineda, E. y Alvarado, E. (2008) “Metodología de la investigación”. Serie Paltex para ejecutores de salud n° 7. 3° edición. Washington, DC, USA.
- Porter, M. (1991) “La ventaja competitiva de las naciones” Javier Vergara Editor. Buenos Aires, Argentina. Porter, M. y Kramer, M (2011) “La creación de valor compartido”. Harvard Business Review América Latina. Harvard Business School Publishing Corporation.
- SADA – Sociedad Argentina de Apicultores- En <https://sada.org.ar/contacto/>